













Informe de Pasivos Contingentes

2025

Según oficio DCYAL-099-2025 de la Dirección de Asuntos Jurídicos del OPD Salud de Tlaxcala, el Organismo lleva litigios en materia laboral por un monto estimado de $75,447,282.26 al 31 de marzo de 2025, además de procedimientos administrativos instaurados ante la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente por $806,043.00, pero que no se han registrado como Pasivos de Contingencia, ya que no se tiene un presupuesto asignado para la liquidación de los citados importes.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Dr. Rigoberto Zamudio Meneses |  | Ing. Pamela Popocatl Sandoval |
| Secretario de Salud y Director General del O.P.D. Salud de Tlaxcala |  | Directora de Administración de la Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala |

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**A) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

1. **Autorización e Historia**

Salud de Tlaxcala fue creada como un Organismo Público Descentralizado mediante Decreto publicado en el Periódico Oficial del Estado de Tlaxcala el 05 de noviembre de 1996, el cual fue derogado por la Ley de Salud del Estado de Tlaxcala de fecha 10 de noviembre del 2000 y que a la fecha se encuentra vigente.

1. **Panorama Económico y Financiero**

Las condiciones Económico – Financieras con las que opera el O.P.D. Salud de Tlaxcala para el cumplimiento del objeto por el cual fue creado son adecuados, en virtud de que la principal fuente de financiamiento de los recursos destinados para su operación es de carácter federal, y de manera complementaria los recursos recaudados en el estado. Los recursos destinados a esta entidad se ejercen conforme se generan las necesidades inherentes a la entidad, aunado a la planeación del presupuesto que se tiene establecido en los distintos programas que integran la estructura de los servicios de salud y administrativos. Los recursos destinados a cada programa de salud están encaminados a las metas e indicadores establecidos a nivel central, situación que se puede corroborar al verificar el cumplimiento de estos; el impacto y destino de los recursos se ve reflejados en beneficio de la población Tlaxcalteca.

1. **Organización y Objeto Social**

Salud de Tlaxcala es un Organismo Público Descentralizado encargado de promover la salud, prevenir y atender enfermedades a través de medicina preventiva, medicina general y diferentes especialidades, procurando siempre una atención eficiente, de calidad y oportuna, para el cuidado de la ciudadanía tlaxcalteca.

El periodo que comprende esta cuenta pública es del 01 de enero al 31 de marzo de 2025.

Salud de Tlaxcala está constituida como un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tlaxcala.

Fiscalmente tiene las siguientes obligaciones

* + Entero de retención de ISR por servicios profesionales.
	+ Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales. Personas Morales. Impuesto Sobre la Renta.
	+ Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento.
	+ Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios.
	+ Declaración informativa anual de retenciones de ISR por arrendamiento de inmuebles.
	+ Entero de retenciones mensuales de ISR por ingresos asimilados a salarios.

Estructura organizacional básica



Salud de Tlaxcala no es fideicomitente o fiduciario de Fideicomisos, mandatos y análogos.

1. **Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Para la preparación de los presentes Estados Financieros se ha adoptado la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y las disposiciones legales aplicables.

La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros corresponden a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Los Postulados básicos considerados fueron:

1) Sustancia Económica.

2) Entes Públicos.

3) Existencia Permanente.

4) Revelación Suficiente.

5) Importancia Relativa.

6) Registro e Integración Presupuestaria.

7) Consolidación de la Información Financiera.

8) Devengo Contable.

9) Valuación.

10) Dualidad Económica.

11) Consistencia.

Para la preparación de los Estados Financieros no se ocupó normatividad supletoria.

1. **Políticas de Contabilidad Significativas**

a) El valor de los bienes muebles del ejercicio 2015 y anteriores se encuentran conforme al valor asignado por valuación efectuada durante el mismo ejercicio, los bienes muebles adquiridos en los ejercicios posteriores serán registrados a valor histórico; el valor de los edificios no habitacionales se encuentra valuado al 30 de junio de 2016 y las obras que se concluyan después de esta fecha serán reconocidas al valor de construcción.

b) No se realizaron operaciones en el extranjero.

c) No se realiza inversión en acciones en el Sector Paraestatal.

d) El método de valuación de inventarios de materiales es primeras entradas primeras salidas.

e) Los beneficios a empleados corresponden al contrato colectivo de trabajo que tienen celebrado la Secretaría de Salud Federal y el Sindicato Nacional de los Trabajadores de la Secretaría de Salud.

f) No se tiene registrada una provisión para pasivos laborales; ver nota en Informe de Pasivos Contingentes.

g) No se determinaron reservas durante el ejercicio.

h) Los cambios en políticas contables corresponden a los establecidos en la Normatividad emitida por la CONAC y la corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera fueron reflejados en el ejercicio 2017.

i) No se efectuaron reclasificaciones por cambios en los tipos de operaciones.

j) Durante el ejercicio se está efectuando la depuración y cancelación de saldos.

1. **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala no cuenta con activos o pasivos en moneda extranjera.

1. **Reporte Analítico del Activo**

a) A la fecha de presentación no se han realizado depreciaciones de activos.

b) No se realizaron cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos como lo explica el inciso a).

c) No existieron importes de gastos capitalizados en el periodo, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

d) No se tuvieron riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

e) En el ejercicio 2024, se realizó la capitalización del Hospital General de Tlaxcala Lic. Anselmo Cervantes Hernández, Clave CLUES TLSSA002344-2-76-246, con un valor de construcción de $176,225,062.00

f) No se han tenido circunstancias de carácter significativo que afecten al activo durante el presente ejercicio.

g) No se llevaron a cabo desmantelamiento de Activos.

1. **Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala no tiene fideicomisos.

1. **Reporte de la Recaudación**

a) Durante el presente periodo la recaudación de los ingresos se realizó a través de la Secretaría de Finanzas.

1. **Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala no tiene Deuda Pública Contratada.

1. **Calificaciones otorgadas**

La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala no tiene ninguna calificación crediticia.

1. **Proceso de Mejora**

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

1. **Información por Segmentos**

La información que se presenta concentra las actividades y operaciones que realiza OPD Salud de Tlaxcala.

1. **Eventos Posteriores al Cierre**

El ente público en su momento informará el efecto en sus Estados Financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

1. Se informa que la Federación sigue sin notificar el valor de la ministración del recurso en especie de los ejercicios 2020, 2021, 2022 y 2023 al Estado de conformidad al ACUERDO de Coordinación para garantizar la prestación gratuita de servicios de salud, medicamentos y demás insumos asociados para las personas sin seguridad social en los términos previstos en el Título Tercero Bis de la Ley General de Salud, que celebran la Secretaría de Salud, el Instituto de Salud para el Bienestar y el Estado de Tlaxcala., con la finalidad de dar cumplimiento los porcentajes establecidos y las reglas de operación para la adquisición de medicamentos y material de curación establecidos en el compendio Nacional de Insumos para la Salud, tal como se cita en el Acuerdo vigente.
2. **Partes Relacionadas**

La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala, no tienen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

1. **Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) Notas al Estado de Actividades**

**Ingresos y Otros Beneficios**

Ingresos de Gestión: Los ingresos de la gestión de Salud en el rubro de Productos de Tipo Corriente corresponden a los rendimientos que generan las cuentas bancarias; y los ingresos en el rubro de ventas de bienes y servicios corresponden a convenios por prestación de servicios.

|  |  |
| --- | --- |
| **Concepto** | **Importe** |
| Productos  | 1,171,140.09 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros | 1,355,605.00 |
| **Suma** | **2,526,745.09** |

Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas: Los recursos que se reciben en esta Entidad Paraestatal No Empresarial y No Financiera, para el sostenimiento y desempeño de sus actividades, se registran en el rubro de Transferencias y Asignaciones.

| **Concepto** | **Monto devengado** |
| --- | --- |
| Fondo general de participaciones (fgp) | 73,977,902.00 |
| Fondo del impuesto sobre renta (isr) | 28,022,544.00 |
| Ingresos derivados de fuentes locales | 160,487,214.00 |
| Impto especial sobre producción y serv (ieps) | 15,962,358.00 |
| Incentivos derivados de colaboración fiscal | 21,161,931.00 |
| Incentivo para vta final de gasolina y diesel | 19,075,267.00 |
| Fondo de fiscalización | 66,846,450.00 |
| Fondo de aportaciones para los servicios de salud-FASSA | 300,602,227.00 |
| IMSS bienestar prestación gratuita serv de salud, medic y demas insumos | 163,562,843.52 |
| Insumos SANAS 2024 | 69,357.78 |
| **Suma** | **849,768,094.30** |

Otros Ingresos y Beneficios: La Secretaría de Salud de Tlaxcala, ha obtenido otros ingresos conforme a lo siguiente:

|  |  |
| --- | --- |
| Concepto | Importe |
| Sanciones a proveedores | 10,336.55 |
| Compensaciones bancarias | 27.65 |
| **Suma** | **10,364.20** |

**Gastos y Otras Pérdidas:**

Representa el importe de los gastos y otras pérdidas incurridos por gastos de funcionamiento, así como transferencias, participaciones y aportaciones otorgadas.

El gasto por remuneraciones al personal necesario para brindar atención en las diferentes unidades médicas y administrativas que integran la Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala, por el periodo que se informa, representó el 94.87%, mientras que el 2.45% fue destinado para el pago de toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación del servicio y desempeño de las actividades administrativas, el 2.42% se destinó para el pago de servicios generales y finalmente el 0.26% por concepto de ayudas sociales para la Beneficencia Pública, atención ciudadana, aportaciones al Centro de Rehabilitación Integral (CRI).

**II) Notas al Estado de Situación Financiera**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

El saldo de este rubro representa el valor total de dinero a nombre de Salud de Tlaxcala depositado en instituciones bancarias, el cual asciende a $ 473,247,072.49 y que está destinado para el gasto de operación y objetivo de este Organismo Público, tales como, sueldos y prestaciones, adquisición de bienes y servicios, el entero de impuestos y retenciones realizadas a los trabajadores, así como los compromisos adquiridos con terceros, conforme a la normatividad aplicable y reglas de operación vigentes. Estos recursos son obtenidos principalmente por aportaciones federales, recursos federales convenidos y participaciones, las cuentas bancarias son productivas y no se tienen cuentas de inversión.

 **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

Su saldo representa un derecho de cobro en favor de este Organismo, y se integra de la siguiente manera:

|  |  |
| --- | --- |
| Descripción | Importe |
| Cuentas por cobrar a corto plazo | 43,652,182.28 |
| Deudores diversos por cobrar a corto plazo | 3,491,113.04 |
| Ingresos por recuperar a corto plazo | 0 |
| Deudores por anticipos de la tesorería a corto plazo | 375,945.59 |
| Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo | 2,031,201.99 |
| **Suma Derechos a recibir efectivo o equivalentes** | **49,550,442.90** |

|  |  |
| --- | --- |
| Descripción | Importe |
| Anticipo a contratistas por obras públicas a corto plazo | 0.01 |
| **Suma Derechos a recibir bienes o servicios** | **0.01** |

 **Inventarios.**

 La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de no cuenta con un inventario de bienes para su transformación.

 **Almacenes.**

 La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala realiza el registro de adquisición de bienes y suministros sin afectar la cuenta de almacén, sin embargo, reconoce el valor de las existencias de bienes disponibles para su consumo a través de cuentas de orden contables.

 **Inversiones Financieras**

 La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala no cuenta con Inversiones financieras.

 **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

 En el rubro de Bienes Inmuebles se realizó un avaluó al 30 de junio de 2016, y posterior a esa fecha se registran a su valor de realización; reconociendo la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a la fecha no se han efectuado depreciaciones a los bienes inmuebles.

|  |  |
| --- | --- |
| Concepto | Importe |
| Edificios no habitacionales | 2,631,290,804.37 |
| Construcciones en proceso en bienes propios | 34,865,774.80 |
| **Suma** | **2,666,156,579.17** |

 Se informa que la Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala, realizo los registros presupuestales en el momento del comprometido por un Importe de $ 24,925,739.02 derivado del contrato OMG-SESA-LPE-030-24 para la “ Elaboración del proyecto ejecutivo a precio alzado y construcción para la ampliación del área de imagenología del Hospital Infantil de Tlaxcala a precio unitario” que aplicara con recursos estatales, mismo que tiene un plazo de ejecución del 14 de noviembre de 2024 al 12 de febrero de 2025, de conformidad con el contrato. Por lo cual, en el ejercicio fiscal 2025, una vez concluida la obra y finiquitada, la Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala, realizara el reconocimiento a su valor de realización; reconociendo la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

 En el rubro Bienes Muebles se realizó un avaluó a diciembre de 2015, y a partir del ejercicio 2016 el incremento del valor en libros es a precio de adquisición de los bienes, reconociendo la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable; a la fecha no se han efectuado depreciaciones a los bienes muebles. Para el control físico de los bienes se utiliza el Sistema de Activos Gubernamentales, cuyo responsable del registro es la oficina de suministros, mismo que se utiliza como control interno de los bienes o artículos que se reciben de los proveedores y a los cuales se les asigna un código.

|  |  |
| --- | --- |
| Concepto | Importe |
| Mobiliario y equipo de administración | 160,617,949.84 |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo | 7,019,595.77 |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio | 986,564,690.53 |
| Vehículos y equipo de transporte | 73,491,095.61 |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas | 33,393,361.13 |
| **Suma** | **1,261,086,692.88** |

El rubro bienes intangibles se encuentra registrado a su valor de adquisición, a la fecha no se han efectuado amortizaciones a los activos intangibles.

|  |  |
| --- | --- |
| Concepto | Importe |
| Software | 957,192.49 |
| **Suma** | **957,192.49** |

 **Estimaciones y Deterioros**

 La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala no ha efectuado estimaciones y no se han reconocido deterioros de los activos durante el periodo que se presenta.

 **Otros Activos**

 Al cierre del periodo que se informa, la Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala no tiene cuentas de otros activos.

 **Pasivo**

**Cuentas y documentos por pagar**

Son las obligaciones presentes de la Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala, ineludibles, identificadas, cuantificadas monetariamente y que representan una disminución futura de beneficios económicos, derivadas de operaciones acontecidas en el pasado que le han afectado económicamente, cuyo vencimiento es menor o igual a 90 días.

Dentro de los adeudos que este Organismo reconoce se encuentran obligaciones con proveedores de bienes y servicios, retenciones de Impuesto Sobre la Renta y otras retenciones a los trabajadores de Salud de Tlaxcala, mismas que se enteran en el mes inmediato posterior según los plazos establecidos en las disposiciones legales aplicables.

|  |  |
| --- | --- |
| Concepto | Importe |
| Servicios personales por pagar a corto plazo | 3,368,247.28 |
| Proveedores por pagar a corto plazo | 3,618,103.71 |
| Contratistas por obras públicas por pagar a corto plazo | 0.00 |
| Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo | 0.00 |
| Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo | 52,147,090.23 |
| Devoluciones de la ley de ingresos por pagar a corto plazo | 83,953.23 |
| Otras Cuentas por pagar a corto plazo | 2,566.66 |
| Provisiones a corto plazo | 2,344,635.54 |
| Otros pasivos a corto plazo | 720,892.57 |
| **Suma** | **62,285,489.22** |

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o administración.**

 La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala, no cuenta con recursos en Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía.

 **Pasivos Diferidos**

 La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala, no registra Pasivos Diferidos

 **Provisiones**

 La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala, no registra Provisiones de ningún tipo y naturaleza.

 **Otros Pasivos**

 La Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala, no registra pasivos a largo plazo.

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

1. No se tiene patrimonio contribuido al periodo que se presenta.

2. Las modificaciones al patrimonio generado correspondieron a la aplicación de remanentes de ejercicios anteriores.

**IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo**

Su finalidad es proveer de información sobre los flujos de efectivo identificando las fuentes de entradas y salidas de recursos, clasificadas por actividades de operación, de inversión y de financiamiento.

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 2025 | 2024 |
| Efectivo | 0.00 | 0.00 |
| Bancos/Tesorería | 473,247,072.49 | 431,769,036.28 |
| Bancos/Dependencias y Otros | 0.00 | 0.00 |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)  | 0.00 | 0.00 |
| Fondos con Afectación Específica | 0.00 | 0.00 |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 0.00 | 0.00 |
| Otros Efectivos y Equivalentes | 0.00 | 0.00 |
| Total de Efectivo y Equivalentes | 473,247,072.49 | 431,769,036.28 |

1. Adquisiciones de las actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

|  |
| --- |
| **Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas** |
| **Concepto** | **2025** | **2024** |
| **Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso** | **0.00** | **16,451,941.30** |
| Edificios no Habitacionales | 0.00 | 0.00 |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios | 0.00 | 16,451,941.30 |
| **Bienes Muebles** | **0.00** | **120,981,900.68** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 0.00 | 1,974,127.53 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0.00 | 420,287.00 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0.00 | 115,358,734.55 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 0.00 | 3,189,784.00 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0.00 | 38,967.60 |
| **Otras Inversiones** | **0.00** | **0.00** |
| Software | 0.00 | 0.00 |

1. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Concepto | 2025 | 2024 |
| **Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro** | **364,318,091.02** | **211,859,057.87** |
| **Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo** | **0.00** | **0.00** |
| Depreciación | 0.00 | 0.00 |
| Amortización | 0.00 | 0.00 |
| **Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación** | **364,318,091.02** | **211,859,057.87** |

**V) Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables**





 **c)** **NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**Cuentas de Orden Contables**

Al periodo que se informa, se utilizaron las cuentas de orden contables siguientes para presentar el valor del almacén, el cual se encuentra valuado bajo el método de primeras entradas-primeras salidas:

|  |  |
| --- | --- |
| Concepto | Importe |
| Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales | 20,736,255.94 |
| Alimentos y utensilios | 0 |
| Materiales y artículos de construcción y de reparación | 0 |
| Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio | 181,527,614.37 |
| Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos | 119,236.95 |
| Herramientas, refacciones y accesorios menores | 1,031,211.96 |

**Cuentas de Orden Presupuestario**

Se informa el avance que registran las cuentas de orden presupuestario.

|  |
| --- |
| **Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos**  |
| **Concepto** | **2025** |
| Ley de Ingresos Estimada | 725,524,549.00 |
| Ley de Ingresos por Ejecutar | 0.00 |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | 126,780,654.59 |
| Ley de Ingresos Devengada | 852,305,203.59 |
| Ley de Ingresos Recaudada | 808,653,321.43 |

|  |
| --- |
| **Cuentas De Orden Presupuestarias De Egresos** |
| **Concepto** | **2025** |
| Presupuesto de Egresos Aprobado | 725,524,549.00 |
| Presupuesto de Egresos Por Ejercer | 361,425,964.83 |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | 126,780,654.59 |
| Presupuesto de Egresos Comprometido | 490,879,238.76 |
| Presupuesto de Egresos Devengado | 487,987,112.57 |
| Presupuesto de Egresos Ejercido | 487,987,112.57 |
| Presupuesto de Egresos Pagado | 487,987,112.57 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|   | Dr. Rigoberto Zamudio Meneses |  | Ing. Pamela Popocatl Sandoval |   |
|   | Secretario de Salud y Director General del O.P.D. Salud de Tlaxcala |  | Directora de Administración de la Secretaría de Salud y O.P.D. Salud de Tlaxcala |   |