

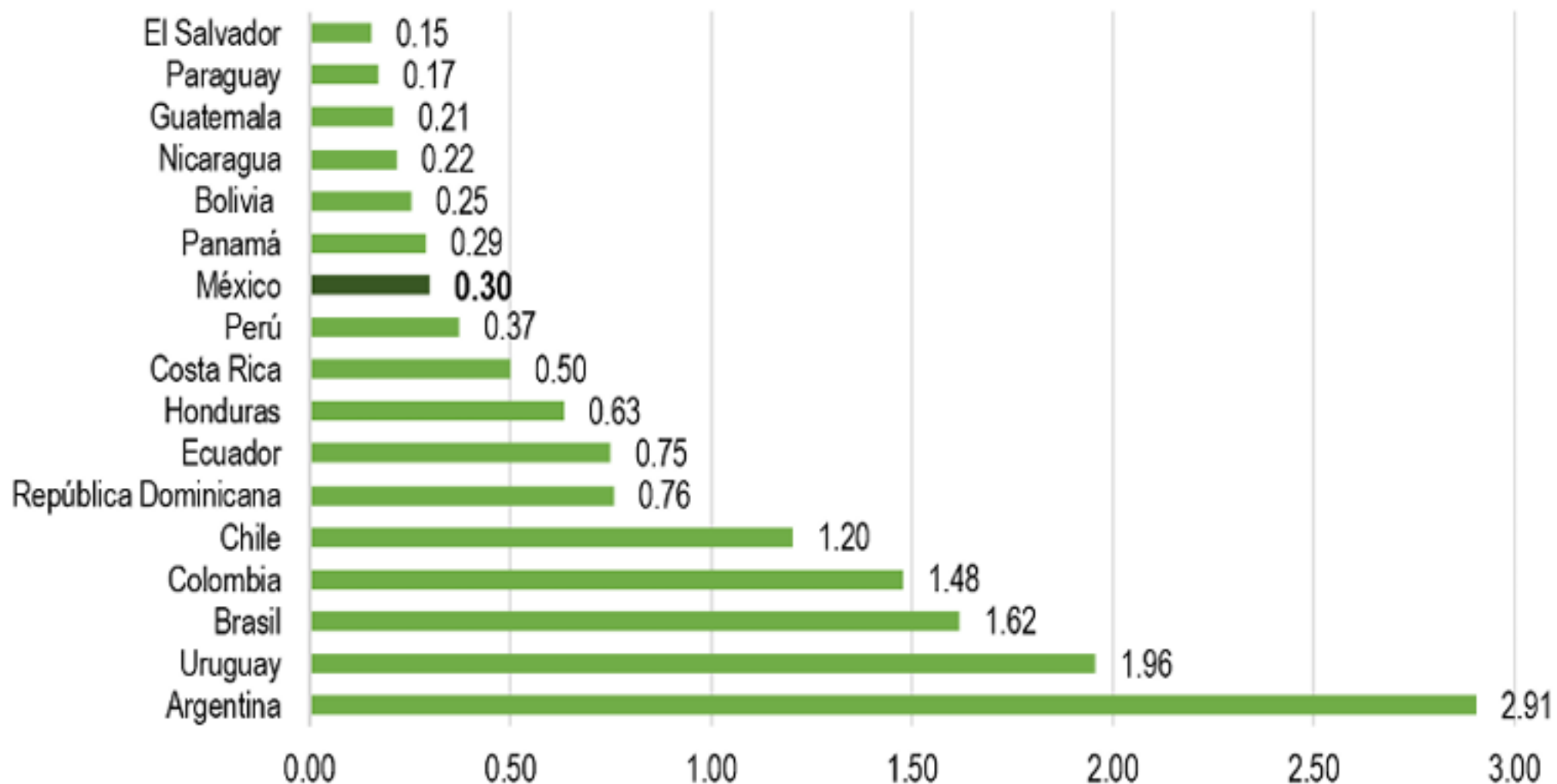
Taller sobre el Procedimiento de Validación y Justificación de la Información del Impuesto Predial y los Derechos por el Suministro de Agua 2025

Tlaxcala, Tlax a 13 de marzo de 2026

CONSIDERACIONES DEL IMPUESTO PREDIAL EN MÉXICO

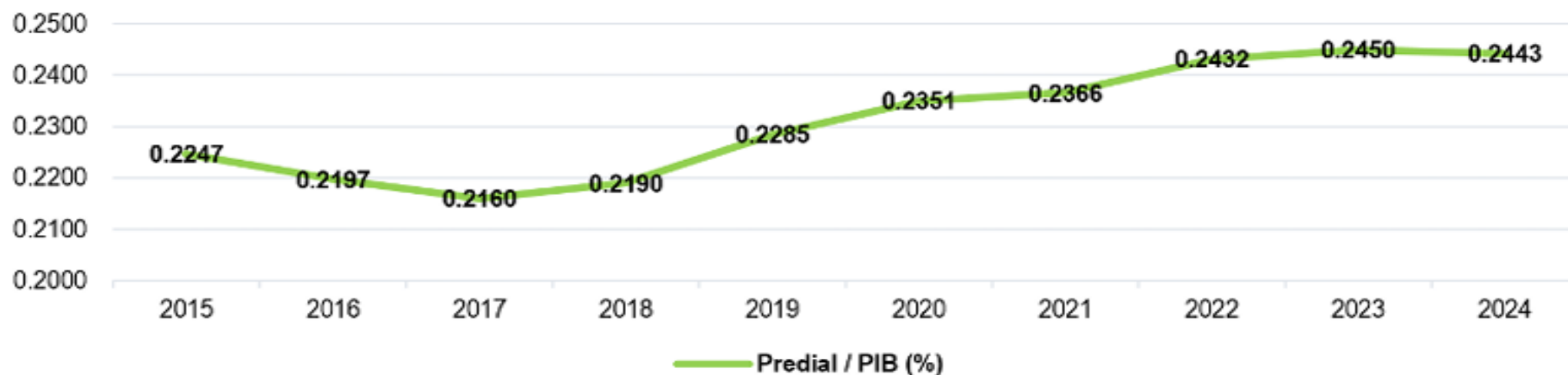
- El impuesto predial es el ingreso más importante para los municipios de México, ya que constituye la principal fuente de recursos propios, además de ser una contribución que es competencia de este orden de gobierno conforme lo dispuesto por **el artículo 115 Constitucional**.
- Es el impuesto local más aceptado, pero al mismo tiempo, el más sensible en su aplicación.
- Es por ello que algunos gobiernos municipales determinan no realizar mayores ajustes en el diseño de política fiscal, aun cuando exista una gran necesidad de recursos para atender las crecientes necesidades de la Población.

Figura 1. Porcentaje de recaudación de los impuestos a la propiedad en los países de América Latina y el Caribe en 2022



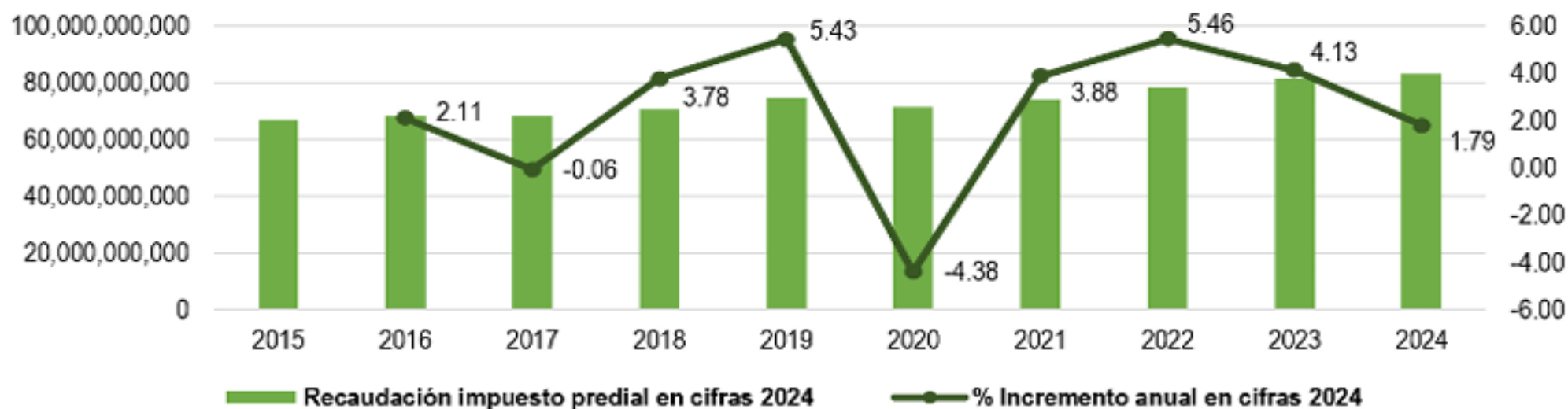
Fuente: Elaborado por INDETEC con información de CEPALSTAT (s.f.).

Figura 3. Porcentaje del impuesto predial respecto al PIB en la última década



Fuente: Elaborado por INDETEC con información de INEGI (2025a) y SHCP (s.f.).




Figura 4. Recaudación del impuesto predial en la última década



Fuente: Elaborado por INDETEC con información de INEGI (s.f.) y SHCP (s.f.).

PRINCIPALES CAUSAS DE LA BAJA RECAUDACIÓN DEL IMPUESTO PREDIAL EN MEXICO

Tabla 1. Condicionantes de la baja recaudación de impuesto predial

		
<p>Valores catastrales desactualizados</p>	<p>Estructuras impositivas vulnerables</p>	<p>Bajos niveles de cumplimiento fiscal</p>
<p>Conforme a censos de gobierno INEGI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2,114 municipios presentaron información relativa al valor catastral • Solamente 233 informaron tener un valor catastral entre el 60% y el 100% respecto del valor comercial 	<p>En el ejercicio fiscal 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 13 municipios capitales consideraban tarifa progresiva para la determinación del impuesto predial (incluida CDMX) • 19 municipios capitales disponían tasas al millar por tipo de predio, las cuales en algunos casos pueden ser inconstitucionales 	<p>Conforme a censos de gobierno INEGI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de recaudación por concepto del impuesto predial para 2023 fue de 62% • Cartera vencida del 38% en promedio

Fuente: Elaborado por INDETEC con información de INEGI. Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México 2021. Tabulados básicos. Censo Nacional de Gobiernos Estatales 2023. Tabulados básicos. Leyes de ingresos 2023 municipios capitales.

Estrategias para optimizar la administración tributaria

La administración tributaria es una de las actividades clave para el fortalecimiento de las finanzas de los gobiernos municipales, mediante la ejecución eficiente de todas las funciones tributarias, para impulsar el crecimiento de los ingresos del impuesto predial, a través de la recaudación y cobranza coactiva, Las funciones son las siguientes:

- ✓ Comunicación abierta con la ciudadanía sobre el destino de los ingresos recaudados en el impuesto predial.
- ✓ Simplificación administrativa y digitalización de trámites y servicios.
- ✓ Actualización de tecnologías de la información y comunicación
- ✓ Aplicación de la cobranza coactiva a los créditos fiscales

Estrategias para una política tributaria justa, proporcional y equitativa.

El diseño estratégico de una política tributaria supone el análisis, planeación e instauración de diversos postulados para la obtención de los ingresos tributarios necesarios para cubrir el gasto público bajo principios de proporcionalidad, equidad y legalidad.

- ✓ Implementación de tarifas progresivas.
- ✓ Actualización y armonización del marco jurídico tributario.
- ✓ Análisis de gastos fiscales.

Estrategias para la modernización catastral

Los catastros son instituciones clave para los municipios, a causa de que son los responsables de integrar el inventario y la valuación de los bienes inmuebles que conforman su territorio. Esta labor consiste en la identificación y registro de las características cualitativas y cuantitativas del terreno y de las construcciones para fines técnicos, estadísticos, urbanísticos, socioeconómicos y fiscales.

- ✓ Modernización tecnológica, cartográfica y de procesos.
- ✓ Creación de observatorios del mercado inmobiliario.
- ✓ Actualización de las tablas de valores unitarios de suelo y construcciones.
- ✓ Interoperabilidad con otras instituciones.

Figura 1. Beneficios de la actualización periódica de las tablas de valores catastrales



Fuente: Elaborado por INDETEC.

- **Actualización de los valores catastrales** mediante la implementación de observatorios de valor de suelo (utilización de software y personal técnico de catastro) que, de manera permanente y sistematizada, integren información del mercado inmobiliario de diversas fuentes.
- Es importante considerar que, para la **elaboración e integración de las tablas de valores catastrales**, es indispensable incluir toda la información descriptiva de los elementos técnicos que inciden en la determinación de los valores de terreno y construcción **para dar certeza a los contribuyentes y evitar así la impugnación de dicho instrumento normativo**
- **Implementación de tarifas progresivas** para la determinación del impuesto predial, las cuales recogen el espíritu de progresividad establecido en el artículo 31, fracción IV, de la CPEUM; mecanismo mediante el cual se logra que tributen en mayor proporción aquellos contribuyentes que tengan una mayor riqueza reflejada en el valor de los inmuebles.



Implicaciones de la Recaudación de Impuesto Predial y Derechos de Agua en las Participaciones Federales

Sistema de Participaciones Federales (Ramo 28 del PEF)

En la Ley de Coordinación Fiscal (LCF), se establece la metodología para la determinación de las participaciones que corresponden a las haciendas públicas estatales y municipales en los ingresos federales; la integración de los fondos de participaciones y las fórmulas de distribución; asimismo, se fijan las reglas para la liquidación de estas.

Composición actual del Ramo 28 Participaciones a Entidades Federativas y Municipios

FONDO GENERAL DE PARTICIPACIONES

FONDO DE FISCALIZACIÓN Y RECAUDACIÓN

FONDO DE EXTRACCIÓN DE HIDROCARBUROS

PARTICIPACIONES DERIVADAS DE LAS CUOTAS APLICADAS CONFORME AL 2-A DE LA LIEPS

PARTICIPACIONES A MUNICIPIOS QUE EXPORTEN HIDROCARBUROS

ISR POR LA ENAJENACIÓN DE BIENES INMUEBLES

FONDO DE FOMENTO MUNICIPAL

PARTICIPACIONES DIRECTAS DEL IEPS

0.136% DE LA RFP

ISR PARTICIPABLE

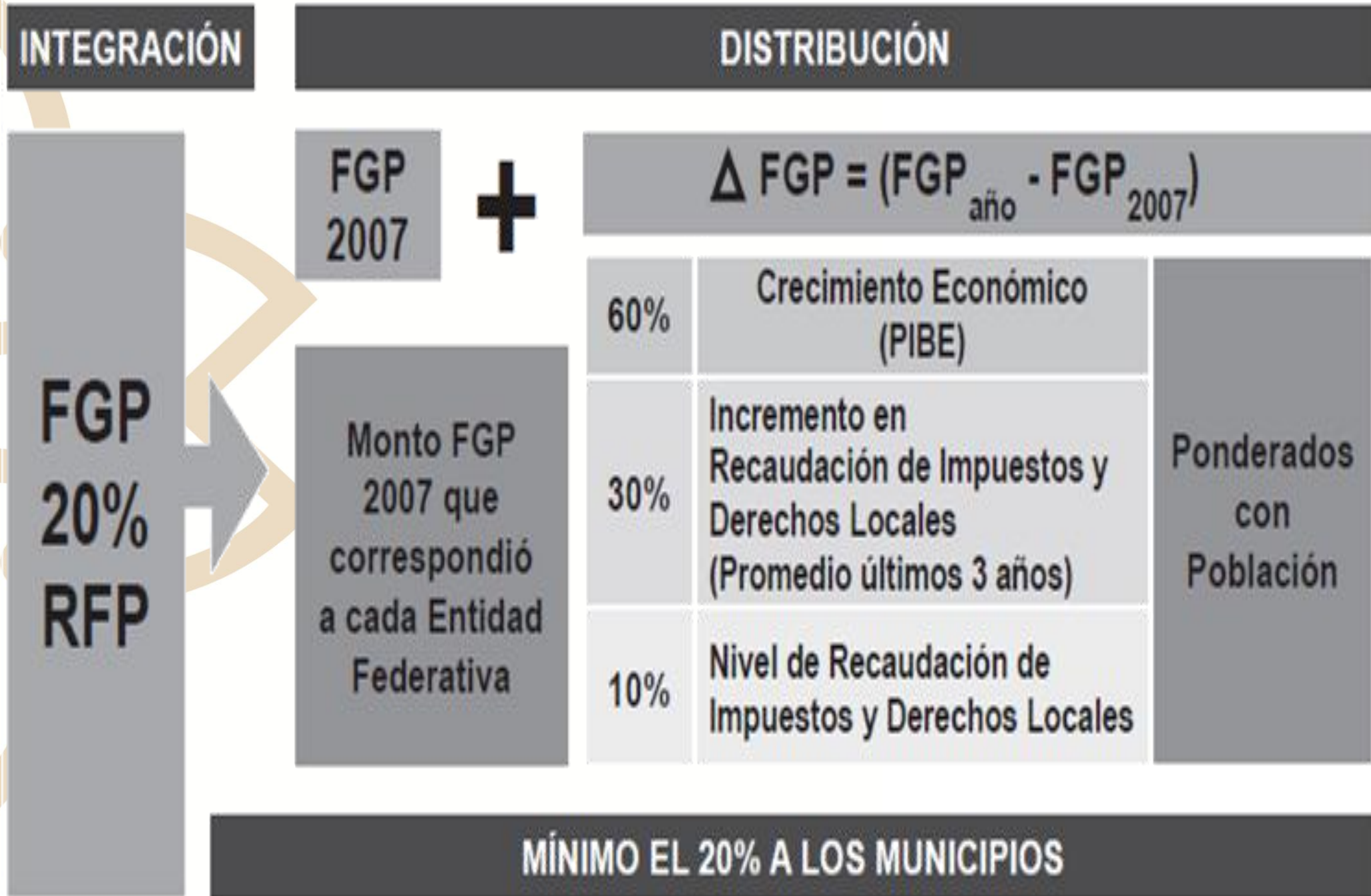
IMPUESTO SOBRE AUTOMÓVILES NUEVOS

INCENTIVOS ECONÓMICOS

Fuente: Elaborado por INDETEC con información publicada por la SHCP en Estrategia Programática del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2022.

Nota: En los incentivos económicos se incluyen el Fondo de Compensación del ISAN, Fondo de Compensación del Régimen de Repecos e Intermedios, y otros incentivos que establece el Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal.

Integración y Distribución del Fondo General de Participaciones (FGP)



FONDO GENERAL DE PARTICIPACIONES

Crecimiento del Fondo General de Participaciones (Año de Cálculo menos 2007)

Primera Parte	Segunda Parte	Tercera Parte
60% se distribuye a cada entidad federativa en función de la variación del Producto Interno Bruto en su entidad, en los dos últimos años anteriores al año de cálculo, ponderado por la población de su entidad.	30% se distribuye a la entidad, en función del promedio móvil de tres años de las tasas de crecimiento de la recaudación de impuestos y derechos locales de su entidad, ponderado por la población de cada una de ellas.	10% se distribuye a la entidad federativa en función del nivel de recaudación de impuestos y derechos locales obtenidos del ejercicio inmediato anterior al del año de cálculo, ponderado por la población en su entidad.

Fuente: Elaborado por INDETEC con base en el art. 2 de la Ley de Coordinación Fiscal.

Notas: La recaudación de impuestos y derechos locales considera la recaudación de impuestos y derechos estatales, así como la recaudación del Impuesto Predial y de los Derechos por Suministro de Agua y se aplica la información contenida en la última cuenta pública oficial de la entidad y reportada en los formatos emitidos por la SHCP.

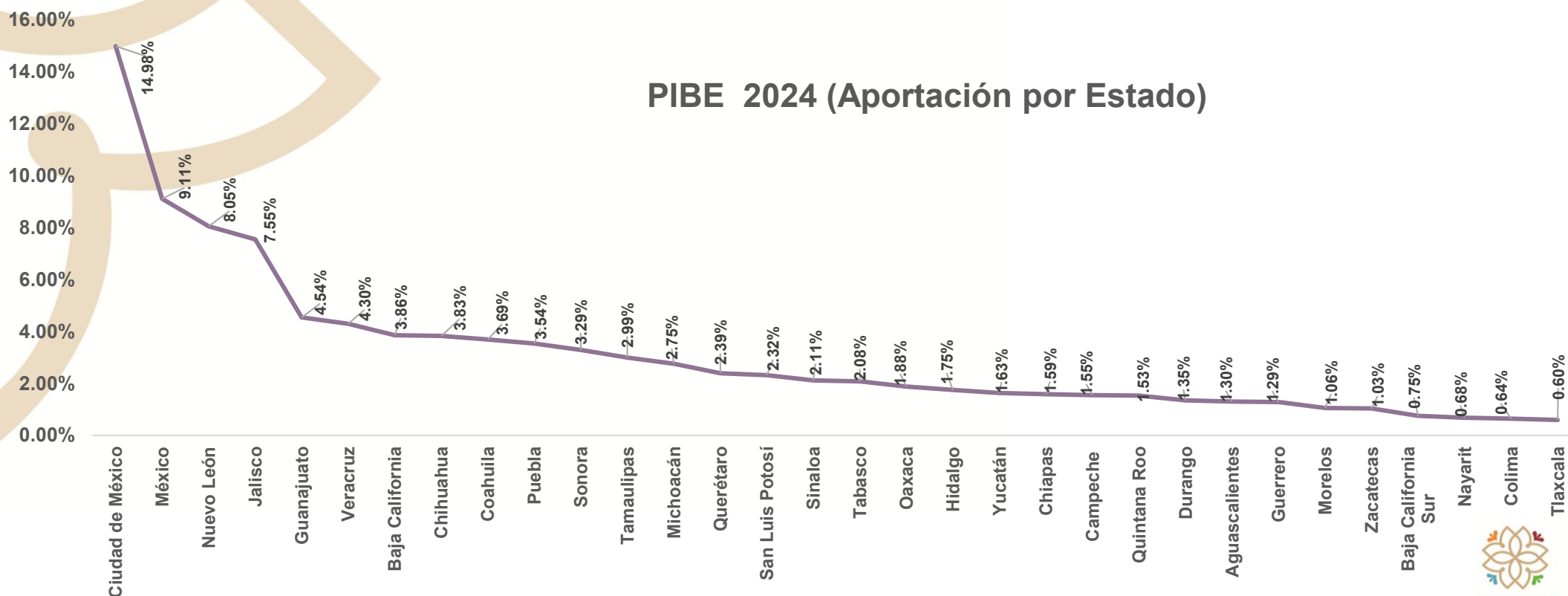
La población y el Producto Interno Bruto de cada entidad federativa que se considera es la última información oficial emitida por el INEGI.

PIBE 2024 VS 2023 POR ESTADO

Entidades	PIB 2023 (1)	PIB 2024 (2)	Variación 2024/2023 (3=2/1)
Ciudad de México	4,714,038,082	5,019,086,938	14.98%
México	2,883,021,204	3,052,582,506	9.11%
Nuevo León	2,508,047,719	2,698,173,018	8.05%
Jalisco	2,396,338,446	2,528,861,330	7.55%
Guanajuato	1,413,043,069	1,521,161,531	4.54%
Veracruz	1,354,310,854	1,439,874,641	4.30%
Baja California	1,248,958,117	1,292,417,521	3.86%
Chihuahua	1,235,956,187	1,282,412,409	3.83%
Coahuila	1,180,088,820	1,236,355,664	3.69%
Puebla	1,101,798,435	1,184,829,794	3.54%
Sonora	1,066,140,938	1,101,556,783	3.29%
Tamaulipas	944,396,524	1,003,380,332	2.99%
Michoacán	881,074,925	922,949,796	2.75%
Querétaro	771,420,538	800,779,464	2.39%
San Luis Potosí	749,045,737	776,825,450	2.32%
Sinaloa	691,765,006	708,269,470	2.11%

PIBE 2024 VS 2023 POR ESTADO

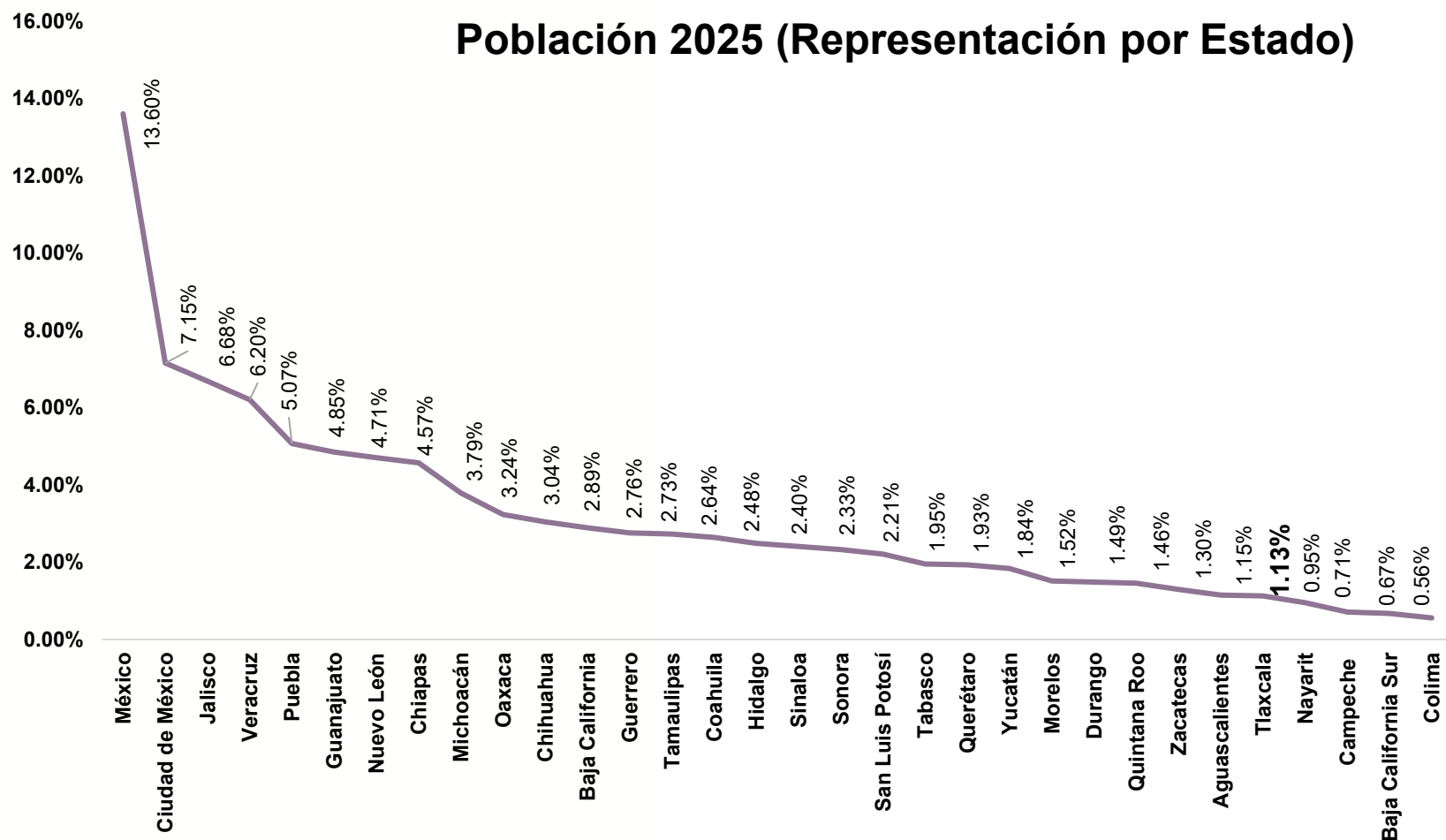
Entidades	PIB 2023 (1)	PIB 2024 (2)	Variación 2024/2023 (3=2/1)
Tabasco	755,926,952	696,392,466	2.08%
Oaxaca	575,507,319	631,307,638	1.88%
Hidalgo	544,779,418	585,823,220	1.75%
Yucatán	506,034,200	546,558,258	1.63%
Chiapas	499,823,695	532,775,844	1.59%
Campeche	600,899,202	520,398,428	1.55%
Quintana Roo	506,151,626	512,293,497	1.53%
Durango	412,374,115	451,314,096	1.35%
Aguascalientes	424,041,038	435,173,210	1.30%
Guerrero	406,787,621	430,966,290	1.29%
Morelos	341,344,156	355,087,156	1.06%
Zacatecas	305,155,572	346,668,814	1.03%
Baja California Sur	235,075,861	251,902,223	0.75%
Nayarit	218,524,605	226,764,339	0.68%
Colima	204,172,711	214,421,765	0.64%
Tlaxcala	190,382,859	199,483,012	0.60%
Totales	31,866,425,551	33,506,846,903	5.15%



Entidades	Población e/ 2025
-----------	----------------------

México	17,788,768	13.60%
Ciudad de México	9,350,964	7.15%
Jalisco	8,739,649	6.68%
Veracruz	8,113,343	6.20%
Puebla	6,629,599	5.07%
Guanajuato	6,345,807	4.85%
Nuevo León	6,152,311	4.71%
Chiapas	5,975,155	4.57%
Michoacán	4,950,874	3.79%
Oaxaca	4,232,451	3.24%
Chihuahua	3,976,037	3.04%
Baja California	3,778,283	2.89%
Guerrero	3,606,579	2.76%
Tamaulipas	3,569,939	2.73%
Coahuila	3,452,989	2.64%
Hidalgo	3,248,649	2.48%
Sinaloa	3,144,666	2.40%
Sonora	3,042,242	2.33%
San Luis Potosí	2,885,526	2.21%
Tabasco	2,554,147	1.95%
Querétaro	2,528,745	1.93%
Yucatán	2,402,017	1.84%
Morelos	1,984,308	1.52%
Durango	1,944,614	1.49%
Quintana Roo	1,905,221	1.46%
Zacatecas	1,695,685	1.30%
Aguascalientes	1,503,564	1.15%
Tlaxcala	1,476,723	1.13%
Nayarit	1,245,276	0.95%
Campeche	925,978	0.71%
Baja California Sur	881,164	0.67%
Colima	728,776	0.56%

Población 2025 (Representación por Estado)



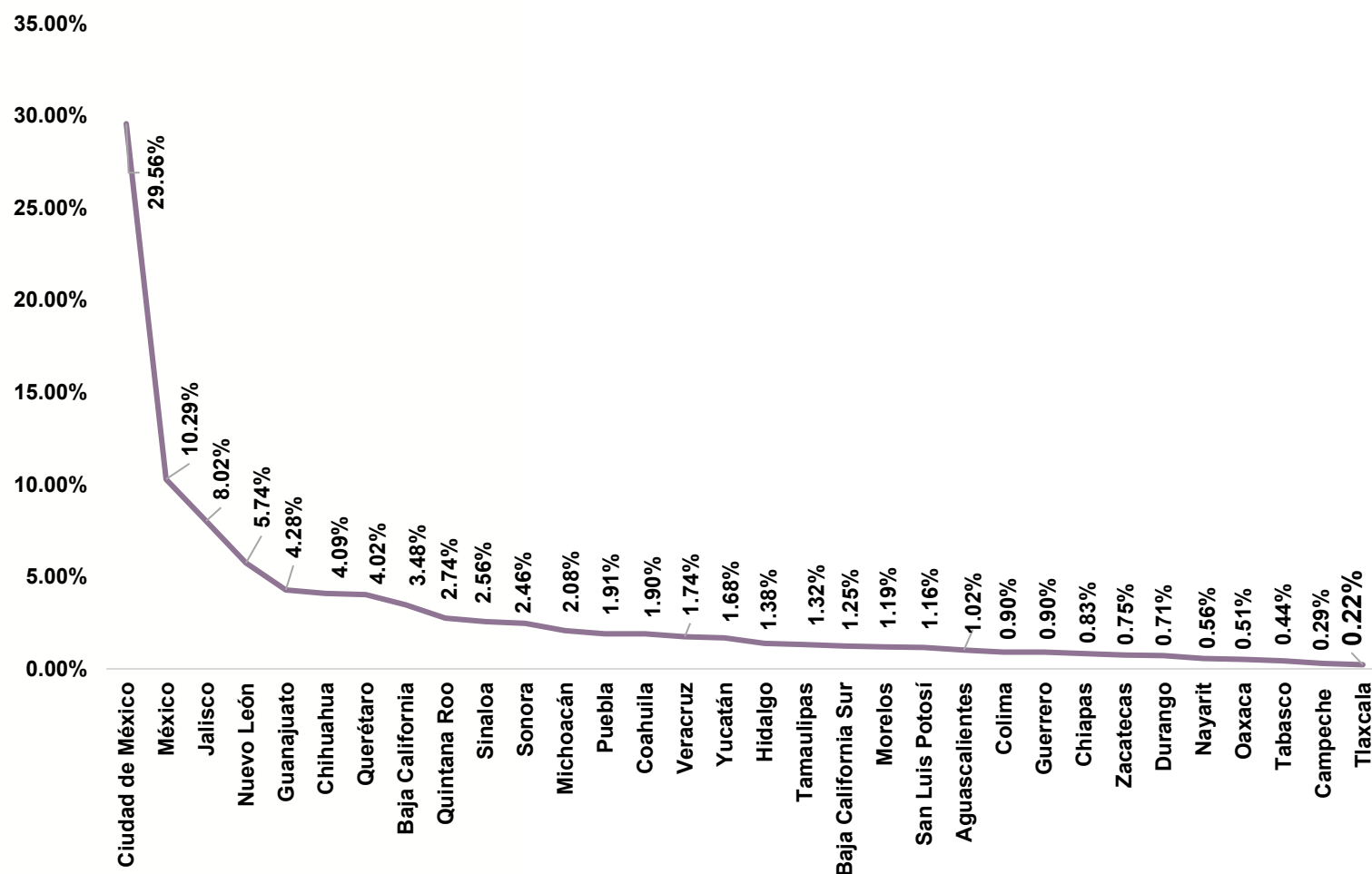
Totales	130,760,049
----------------	--------------------

Recaudación de impuesto Predial de 2021 - 2024					
(Pesos)					
Entidades	Impuesto Predial				Repr.
	2021	2022	2023	2024	

Ciudad de México	19,030,209,388	21,536,204,058	22,934,902,848	24,536,059,160	29.56%
México	6,463,557,246	7,365,602,777	8,008,722,789	8,537,333,404	10.29%
Jalisco	5,066,875,204	5,468,640,445	6,243,911,309	6,654,193,108	8.02%
Nuevo León	3,783,530,876	4,423,506,373	4,584,069,497	4,767,059,233	5.74%
Guanajuato	2,760,895,709	3,155,769,952	3,339,484,613	3,556,351,794	4.28%
Chihuahua	2,426,745,002	2,758,962,043	3,082,726,121	3,395,683,084	4.09%
Querétaro	2,661,406,026	2,917,404,815	3,240,524,420	3,336,424,285	4.02%
Baja California	1,889,623,175	2,102,098,519	2,701,488,070	2,886,843,301	3.48%
Quintana Roo	1,742,950,978	2,071,592,060	2,252,558,895	2,277,587,616	2.74%
Sinaloa	2,012,227,390	2,358,317,952	2,243,667,997	2,127,337,721	2.56%
Sonora	1,268,484,444	1,676,672,086	2,008,557,721	2,041,926,239	2.46%
Michoacán	1,273,921,998	1,421,726,441	1,548,230,852	1,722,501,002	2.08%
Puebla	1,326,077,575	1,456,865,532	1,572,091,935	1,583,463,376	1.91%
Coahuila	1,117,766,442	1,257,622,458	1,361,581,217	1,575,226,766	1.90%
Veracruz	1,156,752,833	1,301,184,397	1,425,689,479	1,447,427,219	1.74%
Yucatán	763,629,594	1,074,108,364	1,347,563,206	1,397,821,082	1.68%
Hidalgo	823,449,210	843,289,382	922,452,268	1,142,267,542	1.38%
Tamaulipas	817,214,118	901,629,622	971,693,597	1,099,583,676	1.32%
Baja California Sur	790,806,147	911,119,943	1,042,541,261	1,033,679,733	1.25%
Morelos	779,542,589	777,326,205	948,998,153	991,443,753	1.19%
San Luis Potosí	586,965,853	765,807,129	917,298,646	960,072,823	1.16%
Aguascalientes	530,923,513	598,269,540	722,462,146	850,625,579	1.02%
Colima	593,201,465	646,572,719	689,601,266	748,792,433	0.90%
Guerrero	688,037,123	768,884,523	810,595,879	748,214,886	0.90%
Chiapas	526,824,312	612,373,656	650,973,375	691,765,687	0.83%
Zacatecas	452,220,779	498,678,916	556,245,744	621,184,124	0.75%
Durango	426,624,853	543,306,872	515,767,637	591,384,511	0.71%
Nayarit	343,211,469	406,120,365	402,626,821	463,019,042	0.56%
Oaxaca	357,388,524	412,433,150	417,176,118	425,341,731	0.51%
Tabasco	328,181,696	354,407,128	363,183,203	361,732,483	0.44%
Campeche	210,257,510	233,059,238	238,229,868	240,304,225	0.29%
Tlaxcala	142,722,539	177,162,560	179,324,256	185,641,083	0.22%

Crecimiento Predial 2021 vs 2024		
2021 vs 2022	2022 vs 2023	2023 vs 2024
24.13%	1.22%	3.52%

Impuesto Predial 2024 (Aportación por Estado)



Totales	63,142,225,581	71,796,719,217	78,244,941,208	82,998,291,702	100.00%
----------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------

Recaudación de Derechos Locales (IE) de 2021 - 2024					
(Pesos)					
Entidades	Derechos Locales				Repr.
	2021	2022	2023	2024	

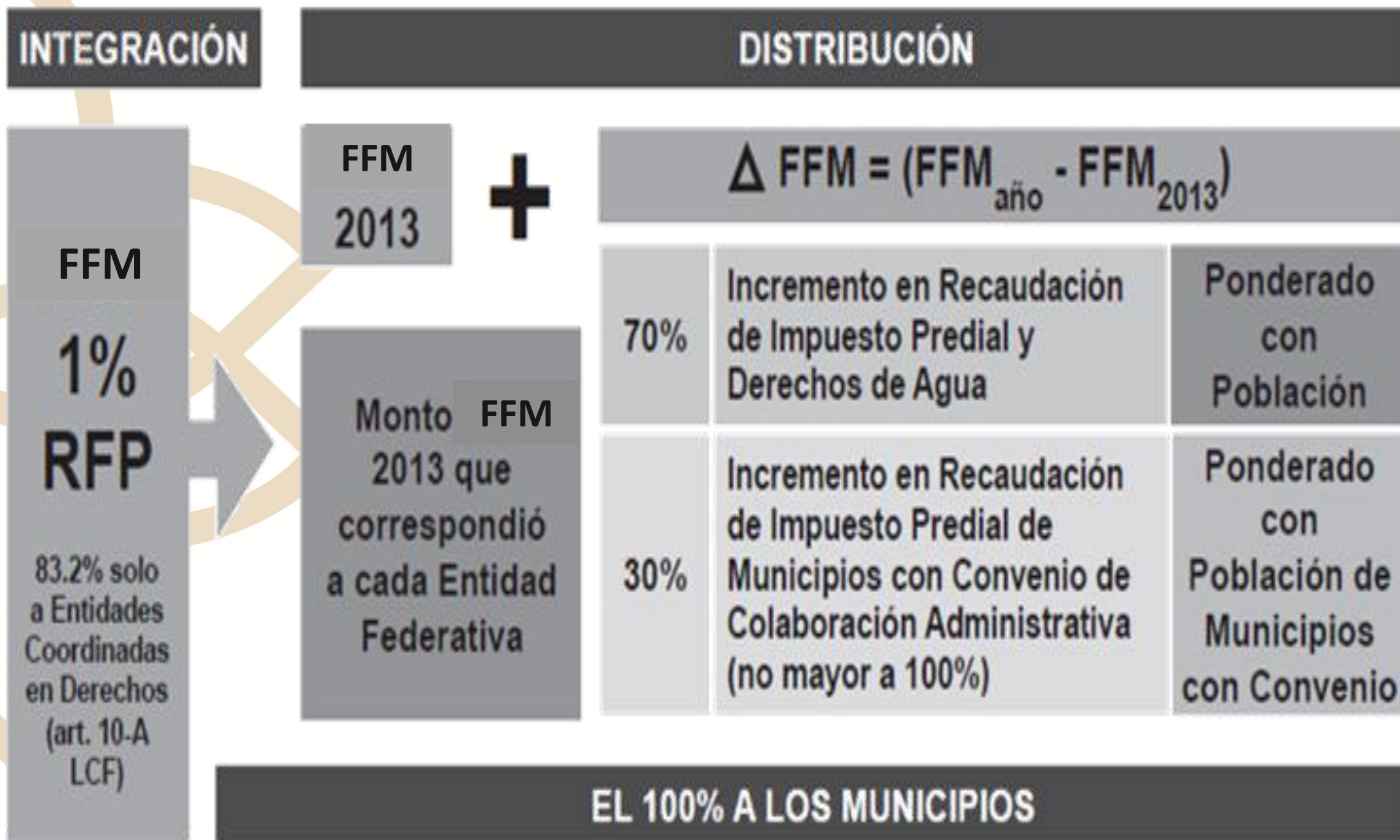
Baja California	6,698,929,009	7,717,444,862	9,356,076,849	10,533,289,305	10.86%
Nuevo León	6,161,468,709	7,614,715,339	8,653,990,865	10,136,650,695	10.45%
Ciudad de México	7,215,401,401	8,057,959,318	8,551,424,644	8,957,639,664	9.23%
México	6,394,357,292	7,171,468,446	7,646,411,434	8,121,141,100	8.37%
Jalisco	5,727,278,932	6,174,280,565	5,745,743,112	6,308,676,264	6.50%
Chihuahua	4,168,532,724	4,939,400,974	5,782,501,249	6,126,126,064	6.31%
Guanajuato	4,374,051,532	4,732,900,694	5,202,423,845	5,093,283,537	5.25%
Tamaulipas	3,095,811,404	3,211,711,305	3,589,764,482	3,905,958,194	4.03%
Quintana Roo	2,721,945,205	3,235,334,920	3,664,121,632	3,810,573,701	3.93%
Veracruz	2,669,077,270	2,933,851,310	3,202,773,391	3,520,713,825	3.63%
Coahuila	2,562,176,682	2,724,420,825	2,990,982,886	3,209,647,739	3.31%
Sonora	2,237,507,678	2,538,757,001	2,489,987,825	3,030,472,883	3.12%
Querétaro	2,418,207,940	2,611,037,987	2,848,589,857	3,006,068,338	3.10%
Sinaloa	2,369,224,054	2,618,402,519	2,883,697,285	2,968,871,175	3.06%
Puebla	1,600,150,616	1,828,307,096	2,091,160,191	2,259,353,861	2.33%
Michoacán	1,584,730,680	1,667,411,284	1,812,219,989	1,873,968,226	1.93%
San Luis Potosí	1,177,426,198	1,227,197,117	1,531,755,704	1,567,465,293	1.62%
Baja California Sur	938,211,047	1,145,028,636	1,419,690,223	1,486,190,421	1.53%
Aguascalientes	1,261,286,792	1,439,881,267	1,484,660,248	1,475,367,276	1.52%
Hidalgo	1,196,235,760	1,295,950,420	1,351,359,356	1,419,539,429	1.46%
Guerrero	898,586,425	1,050,037,269	1,137,490,565	1,144,742,243	1.18%
Chiapas	886,277,719	940,308,919	1,093,031,762	1,123,554,219	1.16%
Morelos	810,305,712	977,759,246	1,043,264,671	1,048,821,996	1.08%
Durango	742,997,563	765,951,695	819,138,292	922,479,250	0.95%
Zacatecas	730,342,359	764,742,525	856,715,956	883,637,946	0.91%
Colima	627,470,161	722,722,859	795,330,410	824,505,820	0.85%
Yucatán	488,152,956	553,909,469	577,943,678	583,799,155	0.60%
Nayarit	457,634,816	520,131,864	530,391,971	576,426,284	0.59%
Oaxaca	294,959,666	337,580,022	368,377,458	355,518,216	0.37%
Campeche	235,861,598	248,422,085	283,768,916	277,111,618	0.29%
Tlaxcala	209,120,613	249,185,900	272,348,257	275,620,695	0.28%
Tabasco	190,569,687	228,508,310	221,486,778	205,571,452	0.21%

Totales	73,144,290,201	82,244,722,047	90,298,623,782	97,032,785,884	100.00%
----------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------

Cremiento 2021 vs 2024		
2021 vs 2022	2022 vs 2023	2023 vs 2024
24.13%	1.22%	3.52%



Integración y Distribución del Fondo de Fomento Municipal (FFM)



Procedimiento para la distribución del Fondo de Fomento Municipal

Fondo de Fomento Municipal de 2013	Crecimiento del Fondo de Fomento Municipal (Año de Cálculo-2013)	
Monto que las entidades federativas recibieron por el Fondo de Fomento Municipal en el año 2013.	70% se distribuye en función de la variación en la recaudación del Impuesto Predial y los Derechos por Suministro de Agua de la entidad de los dos ejercicios fiscales anteriores al año de cálculo, que registren un flujo de efectivo, ponderado por la población de la entidad.	30% en función de la variación en la recaudación del Impuesto Predial de los dos ejercicios fiscales inmediatos anteriores al año de cálculo de los municipios que hayan convenido con el Estado la administración del impuesto y que registren un flujo de efectivo; ponderando dicha variación con la población de los municipios que celebraron convenio.

Fuente: Elaborado por INDETEC con base en el art. 2° A fracción III de la Ley de Coordinación Fiscal.

Notas: Para la distribución del 30% del excedente del FFM solamente se considera la recaudación del Impuesto Predial y la población de los municipios que celebraron convenio para la administración del Impuesto Predial con el Gobierno del Estado.

La información de población es la última publicada por INEGI.

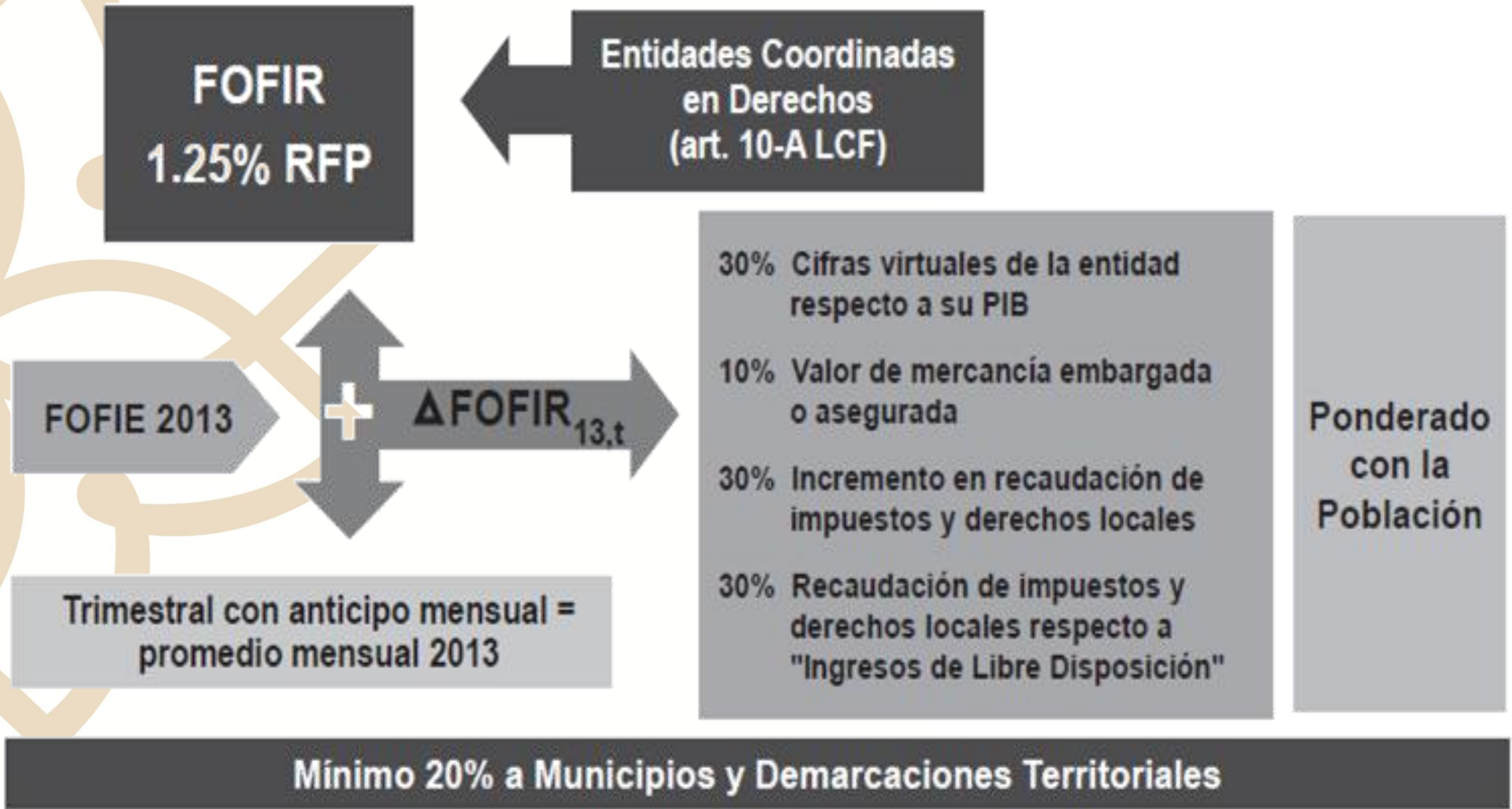
Recaudación Federal Participable definitiva 2024


(Pesos)

Recaudación federal participable definitiva de 2024	4,514,989,481,693
Fondo de Fomento Municipal	
Recaudación federal participable de 2013	2,133,951,105,000
Crecimiento RFP 2024	2,381,038,376,693
Fondo de Fomento Municipal base 2013	21,339,511,050
Fondo de fomento municipal crecimiento 2024	23,810,383,767
Primera parte 70% del crecimiento de 2024	16,667,268,637
Segunda parte 30% del crecimiento de 2024 (Tlaxcala no Participa)	7,143,115,130
Total Fondo de Fomento Municipal de 2024	45,149,894,817

Distribución e integración del Fondo de Fomento Municipal por el ajuste definitivo de 2024. (Pesos)					
Entidades	Fondo de Fomento Municipal				Total
	de 2013	Crecimiento 2022		Subtotal	
		70% primera parte	30% segunda parte		
Aguascalientes	513,972,045	190,843,235	62,916,170	253,759,405	767,731,450
Baja California	353,272,155	546,056,482	0	546,056,482	899,328,638
Baja California Sur	159,373,473	124,288,319	0	124,288,319	283,661,792
Campeche	238,717,319	119,839,534	86,758,616	206,598,150	445,315,469
Coahuila	364,557,820	430,707,556	105,994,378	536,701,934	901,259,754
Colima	276,062,509	93,455,425	0	93,455,425	369,517,934
Chiapas	478,475,042	765,604,657	126,962,874	892,567,530	1,371,042,572
Chihuahua	479,954,414	523,526,181	356,167,067	879,693,248	1,359,647,662
Ciudad de México	2,641,002,434	1,166,979,687	896,705,102	2,063,684,789	4,704,687,223
Durango	467,230,459	227,957,336	159,057,197	387,014,533	854,244,991
Guanajuato	769,435,845	805,158,334	595,466,008	1,400,624,342	2,170,060,187
Guerrero	353,811,052	453,828,205	219,498,761	673,326,966	1,027,138,018
Hidalgo	1,034,263,867	404,596,424	0	404,596,424	1,438,860,291
Jalisco	880,986,667	1,055,483,359	762,163,474	1,817,646,833	2,698,633,500
México	1,447,859,501	2,242,397,110	1,425,922,289	3,668,319,398	5,116,178,900
Michoacán	1,081,673,745	631,428,679	5,771,183	637,199,862	1,718,873,607
Morelos	450,376,508	263,953,349	0	263,953,349	714,329,857
Nayarit	415,784,114	147,765,341	30,222,171	177,987,512	593,771,626
Nuevo León	493,994,608	791,520,485	444,490,329	1,236,010,814	1,730,005,422
Oaxaca	1,138,210,309	528,719,119	24,747,374	553,466,494	1,691,676,803
Puebla	1,138,475,936	864,840,426	0	864,840,426	2,003,316,361
Querétaro	538,602,738	328,828,408	240,519,806	569,348,215	1,107,950,952
Quintana Roo	357,896,942	250,509,689	0	250,509,689	608,406,631
San Luis Potosí	577,552,596	415,752,309	100,965,232	516,717,541	1,094,270,137
Sinaloa	359,349,179	375,240,156	263,284,555	638,524,711	997,873,890
Sonora	301,309,082	385,668,285	102,407,501	488,075,786	789,384,868
Tabasco	549,636,938	297,753,874	225,096,800	522,850,674	1,072,487,612
Tamaulipas	594,110,601	465,546,427	234,636,776	700,183,203	1,294,293,805
Tlaxcala	376,712,526	182,205,925	0	182,205,925	558,918,451
Veracruz	1,004,261,599	1,039,061,001	626,919,452	1,665,980,453	2,670,242,052
Yucatán	710,827,142	330,849,384	0	330,849,384	1,041,676,526
Zacatecas	791,761,886	216,903,936	46,442,015	263,345,951	1,055,107,837
Totales	21,339,511,050	16,667,268,637	7,143,115,130	23,810,383,767	45,149,894,817

Integración y Distribución del Fondo de Fiscalización y Recaudación (FOFIR)





Entrega de la información de la Recaudación del Impuesto Predial y los Derechos por Suministro de Agua del Ejercicio Fiscal 2025

NORMATIVIDAD BASE

- ✓ **Ley de Coordinación Fiscal.**
- ✓ **Reglas de Validación de la Información para el Cálculo de los Coeficientes de Distribución de las Participaciones Federales.**
- ✓ **Código Financiero para el Estado de Tlaxcala y sus Municipios.**

LEY DE COORDINACIÓN FISCAL

Objetivo:

Tiene por objeto coordinar el Sistema Fiscal de la Federación con las Entidades Federativas y los Municipios, para establecer la participación que corresponda a sus haciendas públicas en los ingresos federales; **distribuir entre ellos dichas participaciones** y fijar reglas de colaboración administrativa entre las diversas autoridades fiscales.

INFORMACIÓN BASE PARA EL CÁLCULO DE LAS PARTICIPACIONES FEDERALES

- ✓ **FGP:** PIBE y número de habitantes (INEGI); recaudación de Impuestos y Derechos Locales y; **recaudación del Impuesto Predial y de los Derechos por Suministro de Agua.**
- ✓ **FFM:** **Recaudación del Impuesto Predial y de los Derechos por Suministro de Agua**
- ✓ **FOFIR:** Recaudación de Impuestos y Derechos Locales (**incluyendo Predial y Agua**); Cifras Virtuales (SAT); Valor de la Mercancía Embargada (SAT); Participaciones Federales (SHCP); número de habitantes y PIBE (INEGI).

REGLAS DE VALIDACIÓN

Tienen como objetivo, regular el procedimiento de **envío, procesamiento, verificación y, en su caso, corrección** de la información utilizada para el cálculo de coeficientes de distribución de las participaciones a que se refiere el Capítulo I de la Ley de Coordinación Fiscal.

CÓDIGO FINANCIERO

.... Para que la Secretaría pueda determinar los coeficientes de distribución, los municipios informaran dentro de los primeros 20 días de cada mes, la recaudación de Impuesto Predial y los Derechos de Agua del mes inmediato anterior, en caso de no entregar la información, la secretaría practicará una estimación, misma que será sancionada por el OFS.

Artículo 505. CFETM.

PROCEDIMIENTO PARA LA VALIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN DEL IMPUESTO PREDIAL Y DERECHOS POR EL SUMINISTRO DE AGUA 2025

RECAUDACIÓN DEL IMPUESTO PREDIAL
QUE DEBERÁ INFORMARSE

El impuesto predial será la cantidad efectivamente pagada en el Municipio en el año de calendario de que se trate, independientemente del ejercicio fiscal en que se haya causado, ***así como los recargos, multas, gastos de ejecución, intereses no bancarios e indemnizaciones que se apliquen en relación con este impuesto.***

Se excluyen:

- ✓ ***Las contribuciones adicionales o cualquier otro concepto distinto que recaigan sobre el mismo.***
- ✓ ***A la cantidad pagada se descontarán las devoluciones que se hayan efectuado por cualquier título o motivo (descuentos, subsidios).***

**RECAUDACIÓN DE LOS DERECHOS POR SUMINISTRO
DE AGUA QUE DEBERÁ INFORMARSE**

Los derechos por el suministro de agua serán los efectivamente pagados, independientemente del ejercicio fiscal en que se hayan causado por su ***consumo, drenaje, alcantarillado, recargos, multas, gastos de ejecución, conexiones, reconexiones, intereses no bancarios e indemnizaciones.***

Se excluyen:

- ✓ Las contribuciones adicionales o cualquier otro concepto distinto que recaigan sobre el mismo.
- ✓ A la cantidad pagada se descontarán las devoluciones que se hayan efectuado por cualquier título o motivo (descuentos, subsidios).

ASPECTOS QUE EXPLICAN EL INCREMENTO EN LA RECAUDACIÓN DEL IMPUESTO PREDIAL Y LOS DERECHOS POR EL SUMINISTRO DE AGUA

(Documentación Comprobatoria)

ÁSPECTOS QUE JUSTIFICAN EL INCREMENTO EN LA RECAUDACIÓN



1) *Modificaciones a la Normatividad Aplicable*



2) *Esfuerzos Administrativos*



3) *Incremento en el Universo de Contribuyentes*

Nuevas Disposiciones en las Reglas de Validación

Justificación del incremento de la recaudación:

“**Regla 16.-** De acuerdo con el orden y tipo de preguntas contenidas en el cuestionario, las respuestas que las entidades(municipios) ofrezcan a cada pregunta serán documentadas de acuerdo con lo siguiente, de manera enunciativa, más no limitativa:”

- **Justificación a los incrementos de la recaudación** (publicación en el órgano oficial de difusión de la entidad, de los ordenamientos vigentes y anteriores, así como un cuadro comparativo, en el que se observen los cambios en los elementos de estas contribuciones municipales y se describa la reglamentación que sustenta dichas modificaciones)
- Esfuerzos administrativos justificando las acciones correspondientes.
- Se proporcionará copia de los recibos o comprobantes de pago más representativos.
- **También deberá proporcionar la balanza de comprobación y analítico de ingresos (en PDF y EXCEL) en el que se muestren los montos informados en los formatos proporcionados a la Secretaría. Así como, la integración en hoja de cálculo de Excel de los conceptos que integran la cifra de recaudación reportada por impuesto predial y derechos por el suministro de agua.**
- **Se proporcionará la Cuenta Pública del municipio u organismo operador del suministro de agua.**

- Se agrega que los municipios deben anexar en **hoja de cálculo de Excel** los conceptos que integran la cifra total tanto del **Impuesto Predial** como de los **Derechos por el Suministro de Agua**, conforme la **balanza de comprobación y analítico de ingresos**, con el objetivo de dar mayor certeza a la validación de cifras por parte del **Comité de Vigilancia-UCEF** y eficiencia en su revisión.
- Se pone énfasis en que la información debe ser presentada en términos de la normatividad sobre **Armonización Contable Vigente a Nivel Federal**, en caso contrario, el **Comité de Vigilancia-UCEF** considerará que se presenta de **forma incorrecta**, y se realizarán los ajustes correspondientes.

Reglas de Validación de la Información para el cálculo de los Coeficientes de Distribución de las Participaciones Federales.
Aprobadas en la CCCLIII Reunión de la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales, celebrada en la ciudad de Bahías de Huatulco, Oaxaca los días 28 y 29 de septiembre de 2023.

1) Modificaciones a la Normatividad Aplicable

- ✓ **Anexar ejemplar de la Ley publicada en el Órgano Oficial de difusión de la Entidad, en donde se señalen los elementos constitutivos del gravamen, proporcionando el ordenamiento vigente y del año inmediato anterior, sobre lo cual informe en un cuadro comparativo el ordenamiento legal correspondiente y el artículo en el que se establecen;**
- ✓ **Cuadro comparativo que muestre los cambios en las tasas/cuotas del año que se informa y del año inmediato anterior;**
- ✓ **Incluir nota explicativa que aclare el impacto que dichos incrementos tuvieron en la recaudación.**

2) Esfuerzos Administrativos

- ✓ **Realizar una descripción de las acciones realizadas;**
- ✓ **Proporcionar el soporte documental de las acciones realizadas: fotocopias o constancias legibles de los elementos documentales y publicitarios que acrediten las acciones realizadas y campañas masivas para concientizar a los contribuyentes del pago de sus contribuciones, que consideren esenciales para que se valide la información;**
- ✓ **Cuantificar el impacto en la recaudación de la contribución, por el esfuerzo administrativo realizado.**
- ✓ **Se deben de incluir las balanzas de comprobación, los reportes de ingresos, las relaciones de los CFDI's más representativos.**

3) Incremento en el Universo de Contribuyentes

- ✓ **Explicación por escrito de los mecanismos utilizados para elevar el número de contribuyentes, así como de las acciones más importantes que se realizaron;**
- ✓ **Proporcionar el soporte documental: fotocopias o constancias legibles de los elementos documentales que acrediten las acciones realizadas, que se consideren básicas para la validación del incremento;**
- ✓ **En relación al desarrollo de conjuntos habitacionales de interés social y de nivel medio, proporcionar el soporte documental que acredite la creación de nuevos conjuntos habitacionales y, en su caso, se anexará fotocopia legible de los avisos promocionales.**
- ✓ **Anexar el reporte en Excel referente al del número de cuentas o tomas pagadas, debe coincidir con la recaudación presentada.**

Proceso de validación de cifras del impuesto predial y de los derechos de agua

Taller de Capacitación para el Llenado de Formatos del Impuesto Predial y los Derechos de Agua
(13 de marzo de 2026)

Entrega a la SF de las justificaciones de recaudación del impuesto predial y derechos de agua con las respectivas pruebas documentales.
(A más tardar el 27 de marzo de 2026)

Revisión y validación de las cifras de recaudación del impuesto predial y derechos de agua, así como de la información adicional.
(30 marzo al 10 de Abril de 2026)

Consolidación y envío a la SHCP de Cifras de Recaudación del Impuesto Predial y Derechos por Suministro de Agua 2025
(24 de Abril de 2026)

IMPUESTO PREDIAL 2025				
MUNICIPIO	IMPORTE		% INCREMENTO	DIFERENCIA ABSOLUTA
	2025	2024		
ACUAMANALA DE M.H.	1,171,916.38	932,497.50	25.68%	239,418.88
ATLTZAYANCA	2,615,068.00	1,472,818.08	77.56%	1,142,249.92
AMAXAC DE GRO.	1,155,618.00	1,251,262.20	-7.64%	-95,644.20
APETATITLAN DE A.C.	4,163,624.05	3,317,343.57	25.51%	846,280.48
APIZACO	48,881,762.58	31,474,927.71	55.30%	17,406,834.87
ATLANGATEPEC	1,143,926.00	831,179.50	37.63%	312,746.50
BENITO JUAREZ	295,977.00	88,184.05	235.64%	207,792.95
CALPULALPAN	7,851,871.00	6,897,052.00	13.84%	954,819.00
CHIAUTEMPAN	11,788,960.00	11,485,348.40	2.64%	303,611.60
CONTLA DE J.C.	1,138,143.00	1,387,792.00	-17.99%	-249,649.00
CUAPIAXTLA	972,977.81	769,140.00	26.50%	203,837.81
CUAXOMULCO	758,362.50	713,992.00	6.21%	44,370.50
EL CARMEN TEQUEXQUITLA	1,747,687.55	1,158,204.58	50.90%	589,482.97
EMILIANO ZAPATA	215,434.00	256,690.00	-16.07%	-41,256.00
ESPAÑITA	574,347.00	531,835.00	7.99%	42,512.00
HUAMANTLA	20,519,038.29	20,785,614.24	-1.28%	-266,575.95
HUEYOTLIPAN	967,750.43	640,037.00	51.20%	327,713.43
IXTACUIXTLA DE M.M.	5,718,699.75	4,207,766.59	35.91%	1,510,933.16
IXTENCO	667,611.00	635,285.07	5.09%	32,325.93
LA MAGDALENA TLALTELULCO	2,595,081.22	3,043,795.57	-14.74%	-448,714.35
LAZARO CARDENAS	85,463.00	103,804.41	-17.67%	-18,341.41
MAZATECOCHCO DE J.M.M.	498,031.92	241,943.50	105.85%	256,088.42
MUÑOZ DE D.A.	576,478.00	387,878.40	48.62%	188,599.60
NANACAMILPA DE M.A.	4,818,140.40	4,002,969.06	20.36%	815,171.34
NATIVITAS	1,595,997.50	1,541,194.58	3.56%	54,802.92
PANOTLA	3,432,185.27	1,344,841.95	155.21%	2,087,343.32
PAPALOTLA DE X.	5,377,203.00	5,131,069.84	4.80%	246,133.16
SANCTÓRUM DE L.C.	659,536.95	663,088.54	-0.54%	-3,551.59
SAN DAMIAN TEXOLOC	154,230.00	348,472.22	-55.74%	-194,242.22
SAN FCO. TETLANOHCAN	363,107.00	291,679.00	24.49%	71,428.00

IMPUESTO PREDIAL 2025				
MUNICIPIO	IMPORTE		% INCREMENTO	DIFERENCIA ABSOLUTA
	2025	2024		
SAN JERONIMO ZACUALPAN	153,202.00	141,607.00	8.19%	11,595.00
SAN JOSE TECALCO	280,088.10	227,510.00	23.11%	52,578.10
SAN JUAN HUACTZINCO	629,409.00	554,938.50	13.42%	74,470.50
SAN LORENZO AXOCOMANITLA	294,855.00	268,808.00	9.69%	26,047.00
SAN LUCAS TECOPILCO	156,239.50	190,912.00	-18.16%	-34,672.50
SAN PABLO DEL MONTE	4,601,234.50	2,216,844.30	107.56%	2,384,390.20
SANTA ANA NOPALUCAN	172,374.00	159,314.00	8.20%	13,060.00
SANTA APOLONIA TEACALCO	126,541.00	97,259.00	30.11%	29,282.00
SANTA CATARINA AYOMETLA	349,780.00	300,376.00	16.45%	49,404.00
SANTA CRUZ QUILEHTLA	424,782.01	311,253.10	36.47%	113,528.91
SANTA CRUZ TLAXCALA	3,438,438.17	2,915,439.25	17.94%	522,998.92
SANTA ISABEL XILOXOXTLA	600,577.08	461,470.63	30.14%	139,106.45
TENANCINGO	688,914.00	424,545.00	62.27%	264,369.00
TEOLOCHOLCO	2,804,923.93	3,054,321.83	-8.17%	-249,397.90
TEPETITLA DE LARDIZABAL	1,694,337.00	1,169,772.50	44.84%	524,564.50
TEPEYANCO	1,245,695.50	753,309.07	65.36%	492,386.43
TERRENATE	558,890.00	291,645.00	91.63%	267,245.00
TETLA DE LA SOLIDARIDAD	11,194,944.58	9,055,970.50	23.62%	2,138,974.08
TETLATLAHUCA	270,112.65	167,307.50	61.45%	102,805.15
TLAXCALA	32,166,025.81	27,243,354.78	18.07%	4,922,671.03
TLAXCO	3,971,979.52	3,479,801.00	14.14%	492,178.52
TOCATLAN	243,876.02	148,029.00	64.75%	95,847.02
TOTOLAC	3,352,330.39	3,580,855.50	-6.38%	-228,525.11
TZOMPANTEPEC	2,150,758.11	1,932,637.14	11.29%	218,120.97
XALOZTOC	7,431,207.45	4,818,136.94	54.23%	2,613,070.51
XALTOCAN	2,462,714.83	2,231,007.02	10.39%	231,707.81
XICOHTZINCO	4,648,451.06	4,329,978.00	7.36%	318,473.06
YAUHQUEMEHCAN	7,486,030.22	7,451,151.28	0.47%	34,878.94
ZACATELCO	5,632,170.41	1,353,875.32	316.00%	4,278,295.09
ZITLALTEPEC DE T.S.S.	634,944.78	371,946.78	70.71%	262,998.00
T O T A L	232,370,055.22	185,641,082.50	25.17%	46,728,972.72

DERECHOS POR EL SUMINISTRO DE AGUA 2025				
MUNICIPIO	IMPORTE		% INCREMENTO	DIFERENCIA ABSOLUTA
	2025	2024		
ACUAMANALA DE M.H.	304,702.50	263,882.00	15.47%	40,820.50
ATLTZAYANCA	329,556.00	306,773.00	7.43%	22,783.00
AMAXAC DE GRO.	1,629,611.30	1,743,744.65	-6.55%	-114,133.35
APETATITLAN DE A.C.	6,190,479.33	5,283,943.44	17.16%	906,535.89
APIZACO	68,828,946.12	58,224,834.27	18.21%	10,604,111.85
ATLANGATEPEC	1,551,331.54	1,003,695.93	54.56%	547,635.61
BENITO JUAREZ	814,689.00	175,842.03	363.31%	638,846.97
CALPULALPAN	9,861,704.59	10,585,364.50	-6.84%	-723,659.91
CHIAUTEMPAN	26,503,917.00	22,747,868.15	16.51%	3,756,048.85
CONTLA DE J.C.	1,194,513.00	1,315,933.50	-9.23%	-121,420.50
CUAPIAXTLA	2,326,974.00	700,684.00	232.10%	1,626,290.00
CUAXOMULCO	1,099,441.50	1,514,243.43	-27.39%	-414,801.93
EL CARMEN TEQUEXQUITLA	1,391,754.00	1,274,252.19	9.22%	117,501.81
EMILIANO ZAPATA	188,974.50	322,304.00	-41.37%	-133,329.50
ESPAÑITA	1,970,968.79	1,313,664.00	50.04%	657,304.79
HUAMANTLA	34,487,403.54	34,070,690.97	1.22%	416,712.57
HUEYOTLIPAN	2,255,147.34	1,102,836.10	104.49%	1,152,311.24
IXTACUIXTLA DE M.M.	1,618,577.00	823,214.00	96.62%	795,363.00
IXTENCO	3,401,928.50	2,565,575.21	32.60%	836,353.29
LA MAGDALENA TLALTELULCO	2,133,110.47	2,356,161.97	-9.47%	-223,051.50
LAZARO CARDENAS	296,941.50	200,540.43	48.07%	96,401.07
MAZATECOCHCO DE J.M.M.	736,146.10	551,767.00	33.42%	184,379.10
MUÑOZ DE D.A.	929,464.00	881,970.00	5.38%	47,494.00
NANACAMILPA DE M.A.	5,605,951.78	2,729,394.36	105.39%	2,876,557.42
NATIVITAS	1,862,026.00	1,243,119.26	49.79%	618,906.74
PANOTLA	5,641,654.39	2,440,113.77	131.20%	3,201,540.62
PAPALOTLA DE X.	2,061,774.00	1,076,672.00	91.50%	985,102.00
SANCTÓRUM DE L.C.	576,011.98	691,152.71	-16.66%	-115,140.73
SAN DAMIAN TEXOLOC	568,912.00	1,126,617.98	-49.50%	-557,705.98
SAN FCO. TETLANOHCAN	1,385,630.50	866,168.50	59.97%	519,462.00

DERECHOS POR EL SUMINISTRO DE AGUA 2025				
MUNICIPIO	IMPORTE		% INCREMENTO	DIFERENCIA ABSOLUTA
	2025	2024		
SAN JERÓNIMO ZACUALPAN	864,364.40	873,207.59	-1.01%	-8,843.19
SAN JOSE TECALCO	660,213.00	545,114.00	21.11%	115,099.00
SAN JUAN HUACTZINCO	980,277.00	454,412.46	115.72%	525,864.54
SAN LORENZO AXOCOMANITLA	387,377.26	521,911.94	-25.78%	-134,534.68
SAN LUCAS TECOPILCO	174,390.00	395,934.00	-55.95%	-221,544.00
SAN PABLO DEL MONTE	8,526,484.78	6,739,194.50	26.52%	1,787,290.28
SANTA ANA NOPALUCAN	604,394.48	414,740.00	45.73%	189,654.48
SANTA APOLONIA TEACALCO	825,500.00	709,530.00	16.34%	115,970.00
SANTA CATARINA AYOMETLA	235,067.00	298,838.00	-21.34%	-63,771.00
SANTA CRUZ QUILEHTLA	731,942.00	424,759.16	72.32%	307,182.84
SANTA CRUZ TLAXCALA	197,138.00	1,311,754.00	-84.97%	-1,114,616.00
SANTA ISABEL XILOXOXTLA	127,247.50	194,943.54	-34.73%	-67,696.04
TENANCINGO	969,656.72	460,409.80	110.61%	509,246.92
TEOLOCHOLCO	4,059,662.38	7,416,581.37	-45.26%	-3,356,918.99
TEPETITLA DE LARDIZABAL	584,011.00	568,378.00	2.75%	15,633.00
TEPEYANCO	798,548.00	396,074.15	101.62%	402,473.85
TERRENATE	886,747.00	1,208,783.00	-26.64%	-322,036.00
TETLA DE LA SOLIDARIDAD	5,982,065.04	5,047,416.99	18.52%	934,648.05
TETLATLAHUCA	874,752.00	360,158.80	142.88%	514,593.20
TLAXCALA	68,901,166.02	66,464,001.62	3.67%	2,437,164.40
TLAXCO	5,393,317.00	1,928,045.50	179.73%	3,465,271.50
TOCATLAN	603,208.48	267,592.50	125.42%	335,615.98
TOTOLAC	2,667,413.50	2,156,483.50	23.69%	510,930.00
TZOMPANTEPEC	1,482,335.46	789,400.84	87.78%	692,934.62
XALOZTOC	1,950,479.56	1,263,441.80	54.38%	687,037.76
XALTOCAN	1,646,270.74	678,268.04	142.72%	968,002.70
XICOHTZINCO	1,417,113.80	1,353,826.56	4.67%	63,287.24
YAUHQUEMEHCAN	4,192,034.19	3,564,386.89	17.61%	627,647.30
ZACATELCO	13,527,259.83	9,172,707.69	47.47%	4,354,552.14
ZITLALTEPEC DE T.S.S.	307,183.70	137,374.97	123.61%	169,808.73
T O T A L	318,305,862.11	275,620,694.56	15.49%	42,685,167.55

ACCIONES REALIZADAS

DOCUMENTACIÓN COMPROBATORIA

a) Inspecciones domiciliarias para detección de irregularidades: detección de tomas clandestinas/ predios ocultos.

- Listados de tomas clandestinas detectadas y el número de tomas que se cobraron a partir dicha detección.
- Verificación de tipos de usuarios en campo/ tipos de predios.

b) Programas de descuentos.

- Acta de cabildo.
- Fotos de campañas publicitarias.

c) Depuración en el padrón de usuarios.

- Listado con el padrón de usuarios, destacando los que fueron depurados.

d) Recuperación de cartera vencida.

- Emisión de notificaciones a usuarios morosos.
- Imágenes que muestren programa de cortes y limitaciones a usuarios morosos que tengan adeudos significativos, en su caso copia de la disposición local que lo establece.
- Emisión de requerimientos de pago.
- Informar los montos que se recuperaron del rezago.

e) Estímulos al pago por medio de sorteos.

- Acta de cabildo.
- Fotos/Video de promoción del sorteo o del otorgamiento de Premios.

f) Ampliación en cobertura de pago: bancos, pagos por internet, establecimiento de módulos en plazas, cajas móviles.

- Imágenes de promoción de los centros de pago.
- Imágenes de contribuyentes realizando el pago.
- Ampliación de horarios en cajas receptoras.
- Imágenes de campaña publicitaria.

ACCIONES REALIZADAS	DOCUMENTACIÓN COMPROBATORIA
<p>g) Equipamiento, construcción y ampliaciones de las redes de conducción de agua.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fotos o videos de los equipos adquiridos para ampliar la cobertura y sobre la perforación en pozos. • Descripción de mejoras realizadas a la red de agua potable.
<p>h) Acciones para disminuir el rezago: corte del servicio de agua, aplicación de multas, entre otras.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Imágenes sobre el corte del suministro de agua. • Condicionamiento de tramites municipales.
<p>i) Promoción del pago anticipado del derecho.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Imágenes sobre campañas publicitarias.
<p>j) Facilidades de pago por medio de la celebración de Convenios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Copia de Convenios.
<p>k) Adquisición de nuevo Sistema de facturación y cobranza.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nota descriptiva sobre la implementación de este nuevo Sistema, y de ser posible cuantificación del impacto en la recaudación.

Soporte Documental

Información Requerida Obligatoriamente:

- Información que fundamente las acciones realizadas para el incremento en la recaudación del impuesto predial y los derechos de agua.
- Normatividad local en materia de ingresos: leyes de ingresos municipales, acuerdos, convenios, etc. (si hubo modificaciones un comparativo de 2025 Vs 2024).
- Listados de contribuyentes que pagaron el Impuesto Predial y/o los Derechos por el Suministro de Agua.
- CFDI's con su respectiva validación emitida por el portal del SAT.
- Universo de contribuyentes por tipo de cuenta y/o Toma.
- Balanzas de comprobación o analítico de ingresos municipales y Cuenta Pública del ejercicio fiscal 2025, en Excel señalando los montos para llegar a la información que se reporta.

GRACIAS

C.P. ROMÁN MUÑOZ CALVA
DIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL
Y COORDINACIÓN HACENDARIA

C.P. GILBERTO RODRÍGUEZ LUEVANO
JEFE DE COORDINACIÓN HACENDARIA

LEC. ALFREDO AGUILAR TORRES
JEFE DE POLITICA FISCAL

LIC. EDGAR GIOVANI RAMÍREZ HUERTA
JEFE DE OFICINA DE COORDINACIÓN HACENDARIA

LIC. DIANA LAURA CORONA HERNANDEZ
ANALISTA DE COORDINACION HACENDARIA

coordinacion.hacendaria@finanzastlax.gob.mx
Tel. (246) 46-5-29-60, ext. 1312 y 1315